



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
RUHTADOALLOLOAHPAHEAPMI JA DOAIBMAČILGEHUS
2025

Yhteinen kirkkoneuvosto 18.3.2026
Yhteinen kirkkovaltuusto 20.5.2026

Sisällys

1 TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1 YLEISKATSAUS.....	1
Seurakuntayhtymän pitkän aikavälin tavoitteet.....	1
Olennaisimmat tapahtumat ja muutokset tilinpäätösvuonna ja sen jälkeen	2
Seurakuntayhtymän jäsenet.....	2
Yleinen talouden kehitys	3
Seurakuntayhtymän talouden kehitys	3
Toiminnan ja talouden tarkastelu tuloperustan muutosten valossa	5
Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit	5
1.2 HALLINTO	6
Yhteinen kirkkovaltuusto.....	6
Yhteinen kirkkoneuvosto.....	7
Tilintarkastus	7
Yhteistyötoimikunta.....	7
1.3 HENKILÖSTÖ	8
1.4 YMPÄRISTÖ.....	10
1.5 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	11
1.6 ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ.....	12
1.7 SELVITYS SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	13
1.8 TALOUDEN TUNNUSLUVUT	13
Tuloslaskelman tunnusluvut.....	13
Rahoituslaskelman tunnusluvut	14
Taseen tunnusluvut.....	14
1.9 YHTEISEN KIRKKONEUVOSTON ESITYS TILIKAUDEN TULOSEN KÄSITTELYKSI JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEKSI	14
2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	15
2.1 KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN.....	15
Käyttötalousosa	15
Hallinto	15
Seurakunnallinen toiminta	16
Hautaus toimi	17
Kiinteistötoimi.....	18
2.2 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN.....	20
2.3 INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN	21
2.4 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN	21

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	22
3.1 TULOSLASKELMA	22
3.2 RAHOITUSLASKELMA	23
3.3 TASE	24
4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	25
4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	25
4.2 TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	25
4.3 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	25
4.4 RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT	26
4.5 TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	26
4.6 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	27
4.7 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	27
4.8 OMISTUKSIA MUISSA YHTIÖISSÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	28
4.9 TERTTU JA KAI KARPPISEN DIAKONIARAHASTO	28
5 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	30
6 KIRJANPITOKIRJOJA JA TOSITTEITA KOSKEVAT LUETTELOT JA SELVITYKSET	31
6.1 LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA	31
6.2 SELVITYS KIRJANPITOKIRJOJEN JA TOSITTEIDEN SÄILYTYKSESTÄ	32

1 TOIMINTAKERTOMUS

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän tehtävä on huolehtia Inarin ja Utsjoen seurakuntien hallinnosta, taloudesta, hautaustoimesta ja kiinteistöistä. Yhtymän seurakunnat päättävät itsenäisesti toiminnastaan.

Seurakuntien toimintakertomukset on käsitelty niiden omissa seurakuntaneuvostoissa ja julkaistu seurakuntien verkkosivuilla. Tämä toimintakertomus käsittelee siten seurakuntayhtymälle kuuluvat pääluokat: hallinto, hautaustoimi ja kiinteistötoimi.

1.1 YLEISKATSAUS

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän vuosi oli tapahtumarikas. Pitkän aikavälin tavoitteita kohti edettiin vakaasti ja määrätietoisesti, mutta lyhyemmän aikavälin tavoitteiden toteutuminen jätti parantamisen varaa. Tilikauden ylijäämä oli 237.965 euroa. Tilikauteen sisältyi merkittäviä kertatuloja, joten kertaeristä oikaistu tulos oli selvästi pienempi. Tonttien ja arvopaperien myyntivoitoista, sekä alaskirjauksista ja niiden palautuksista oikaistu tulos oli 112.670 €. Tilikauteen liittyi edellisten tilikausien tapaan operatiivisen toiminnan kertaeriä, joita ei ole huomioitu oikaistun tuloksen laskennassa. Näistä merkittävimpiä ovat Inarin seurakunnan sijaiskanttorin palkkakustannukset, uuden viraston kilpailutushankinta, Ivalon kirkon uudet jätekeräysastiat sekä Inarin seurakuntaan hankitut uudet virsikirjat.

Yhtymän seurakuntien jäsenmäärä jatkoi laskuaan ja oli vuoden lopulla 4907. Kirkollisverotulot pienenevät veroprosentin alentamisen seurauksena 8,4 %.

Seurakuntayhtymän pitkän aikavälin tavoitteet

1. Korostetaan kirkkoon kuulumisen merkitystä ja nostetaan kirkkoon kuuluvuusprosentti lähemmäs maan keskiarvoa.

Kirkkoon kuuluvuus	2023	2024	2025
Koko maa	63,5 %	62,2 %	61,1 %
Pohjois-Lapin srky	61,1 %	59,8 %	58,8 %
Erotus	2,4 %	2,4 %	2,3 %

Seurakuntayhtymän kirkkoonkuuluvuusprosentti saavutti vuonna 2025 hieman koko maan keskiarvoa.

2. Vahvistetaan seurakuntayhtymän rahoituspohjaa siten, että muiden kuin kirkollisverotulojen osuus kaikista tuloista kasvaa.

Vuosiin 2023-2025 on sisältynyt monia kertaluonteisia tuloja. Merkittävimmät niistä ovat kiinteistöjen ja arvopaperien myyntiin liittyviä. Tilikaudella 2025 kertatuottoja syntyi tonttien myynnistä, arvopaperikaupoista ja arvopaperien alaskirjausten palautuksista.

	2023	2024	2025
Verotulot	1 829 538,33 €	1 941 976,82 €	1 778 748,96 €
Muut tulot	841 897,37 €	841 886,14 €	1 116 516,85 €
Kertatulot	93 623,28 €	33 319,88 €	222 875,20 €
Muut tulot ilman kertaeriä	748 274,09 €	808 566,26 €	893 641,65 €
Kaikki tulot ilman kertaeriä	2 577 812,42 €	2 750 543,08 €	2 672 390,61 €

Muiden tulojen osuus kaikista tuloista	29,0 %	29,4 %	33,4 %
--	--------	--------	--------

Muiden kuin verotulojen osuus kaikista tuloista kasvoi vuonna 2025 selvästi. Suurin vaikuttava tekijä on veroprosentin alentamisesta johtunut verotulojen pieneneminen. Kun samaan aikaan muut tulot kasvoivat, on vuositasen muutos verrattain suuri (4 %-yks). Muissa jatkuvissa tuloissa nähtiin laaja-alaista kasvua, sillä toimintatuotot kasvoivat 5,6 %, rahoitustuotot 17,6 % ja valtionrahoitus 0,8 %.

Omaisuus- ja rahoitustuloilla on keskeinen merkitys tavoitetta kohti etenemisessä. Kehitys oli kaksijakoista. Vuokratuottoja kertyi 71 715 euroa, mikä oli 6,6 % vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Vuokratulojen vähenemistä selittää Utsjoen pappilan asumiskäytön päättyminen. Metsätalouden tuotot vähenivät 55,2 % ja olivat 3122 euroa. Jatkuvat rahoitustuotot sen sijaan kasvoivat selvästi ja olivat 162 238 euroa.

3. Kiinteistöstrategiaa toteutetaan määrätietoisesti ja sen tavoitteet saavutetaan vuoteen 2030 mennessä

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän kiinteistöstrategia hyväksyttiin yhteisessä kirkkoneuvostossa 30.11.2022. Keskeisimmät tavoitteet liittyvät kiinteistökustannusten pienentämiseen ja rakennusten kuntoon, terveyteen ja turvallisuuteen. Tavoitteiden toteutumisesta kerrotaan tarkemmin käyttötalousosassa kiinteistötoimen pääluokan alla.

Olennaisimmat tapahtumat ja muutokset tilinpäätösvuonna ja sen jälkeen

Seurakuntayhtymän toiminnassa vuosi 2025 painottui kiinteistötoimen hankkeisiin ja haasteisiin. Uusi kirkkoherranvirasto nousi Ivalon kirkon pihapiiriin ja toimintojen asteittainen muutto alkoi tammikuussa 2026. Uuden viraston rakentamista varten nostettiin 500.000 euron laina Pohjolan Osuuspankista. Pielpajärven kirkon konservointihanke jatkui suunnitelman mukaisesti. Tilikaudelle ajoittui muun muassa katon tervaus.

Pitkäjänteistä kiinteistöstrategian toteuttamista tehtiin myös muilla rintamilla. Seurakuntayhtymä aloitti asemakaavan muutokseen tähtäävän prosessin järjestämällä yleisölle avoimen maastokatselmuksen Inarin Pappilanniemessä kesäkuussa. Tilaisuus keräsi runsaasti huomiota ja osanottajia. Kaavaprosessin jatkaminen on yksi vuoden 2026 keskeisimmistä tavoitteista.

Vuoden kohokohtia olivat myös henkilöstön yhteiset retket ja tapahtumat. Toukokuussa henkilöstö ja luottamushenkilöjohto vierailivat Oulussa Hiippakuntapäivillä. Kesäkuun lopussa osa henkilöstöstä suuntasi Saamelaisille kirkkopäiville Altaan.

Haasteita ja muutoksia tilinpäätösvuonna aiheuttivat jälleen huonokuntoiset rakennukset. Kirkkoherranvirasto palveli asiakkaita koko vuoden ajan vanhan virastorakennuksen pihaan tuodussa toimistokontissa. Huonosta sisäilmasta johtuvia oireita koettiin myös muun muassa Utsjoen kirkossa ja seurakuntatalossa. Tilikauteen ajoittuivat vesivahingot niin Inarin kuin Utsjoen seurakuntataloissa.

Muista muutoksista merkittävänä voidaan pitää Enontekiön seurakunnan kanssa solmittua yhteistyösopimusta. Heinäkuun alusta alkaen Enontekiön seurakunnan taloushallintoa on hoidettu Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän taloustoimistosta käsin. Yhteistyö on käynnistynyt odotetun kaltaisesti. Yhteistyösopimuksen solmiminen mahdollisti taloussihteerin toimen muuttamisen osa-aikaisesta kokoaikaiseksi. Sopimus hyödyttää kumpaakin osapuolta ja tuottaa molemmille pienen taloudellisen hyödyn.

Seurakuntayhtymän jäsenet

Jäsenmäärä	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inari	4372	4372	4329	4265	4222	4159
Utsjoki	870	827	809	783	775	748
Yhteensä	5242	5199	5138	5048	4997	4907
muutos ed. v.	-1,48 %	-0,82 %	-1,17 %	-1,75 %	-1,01 %	-1,80 %

Seurakuntayhtymän jäsenmäärä väheni 90 hengellä. Seurakuntien jäsenmäärän muutosta käsitellään niiden toimintakertomuksissa.

Yleinen talouden kehitys

Suomen talouden toipumista on odotettu jo pitkään. Kasvua hidastaa erityisesti kotimaisen kysynnän puute. Maailmantalouden riskit, pitkään jatkunut epävarmuus, korkea työttömyys ja työttömyyden uhka ovat heikentäneet kuluttajien luottamusta jo poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Reaalitulojen kasvu viime vuosina olisi mahdollistanut selvästi nopeamman kulutuksen kasvun, mutta kulutuksen sijaan rahat ovat menneet säästämiseen. Kotitalouksien talletuskanta oli kaikkien aikojen huipussa marraskuussa 2025 (Suomen pankki, 7.1.2026). Ostovoiman kasvua ovat hidastaneet heikon työllisyystilanteen lisäksi sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. (VM 18.12.2025)

Inflaatio oli Suomessa 0,2 % joulukuussa 2025 (Tilastokeskus, 14.1.2026). Bruttokansantuote kasvoi ainoastaan 0,2 prosenttia. (VM 18.12.2025)

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin riskeistä huolimatta ja euroalueenkin talous elpyy, vaikka eri maiden kasvunäkymissä onkin isoja eroja. Kysynnän kasvaessa Suomen viennin odotetaan kasvavan ja työllisyystilanteen parantuessa ostovoiman kasvu nopeutuu. Kuluttajien ostovoimaa kasvattavat niin ikään työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. Inflaation odotetaan pysyvän maltillisena. Lähi-idän tilanne voi kuitenkin pitkittyessään kiihdyttää inflaatiota ja hidastaa globaalia talouskasvua öljyn hinnan nousun vaikutuksesta. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat kasvattavat puolestaan investointeja. Valtiovarainministeriö ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Inflaation ennustetaan pysyvän kahden prosentin tavoitetasolla vuosina 2026–2028. (VM 18.12.2025)

Suomen julkisen talouden velkasuhde jatkaa kasvuaan hallituksen sopeuttamistoimenpiteistä huolimatta. Velkasuhdetta kasvattavat valtion ja paikallishallinnon syvät alijäämät ja heikko talouskasvu. Suomen julkisen talouden velkaantumistrendin kääntäminen vaatii maltilliset talouskasvuennusteet huomioiden merkittävää julkisen talouden sopeuttamista (Suomen pankki, 19.12.2025)

Kirkollisveroa tilitettiin vuonna 2025 yhteensä 1,060 miljardia euroa. Kirkollisveron määrä kasvoi 5,1 miljoonalla eurolla (+0,5 %) vuodesta 2024. Verotulot kasvoivat 122 seurakuntataloudessa (51 %) ja vähenivät 117 (49 %) seurakuntataloudessa. Niiden seurakuntien, joissa verotulot vähenivät, prosentuaalinen osuus oli korkein Kuopion, Lapuan ja Oulun hiippakunnissa. Prosentuaalisesti eniten seurakuntia, joissa verotulot kasvoivat, oli puolestaan Porvoon ja Helsingin hiippakunnissa.

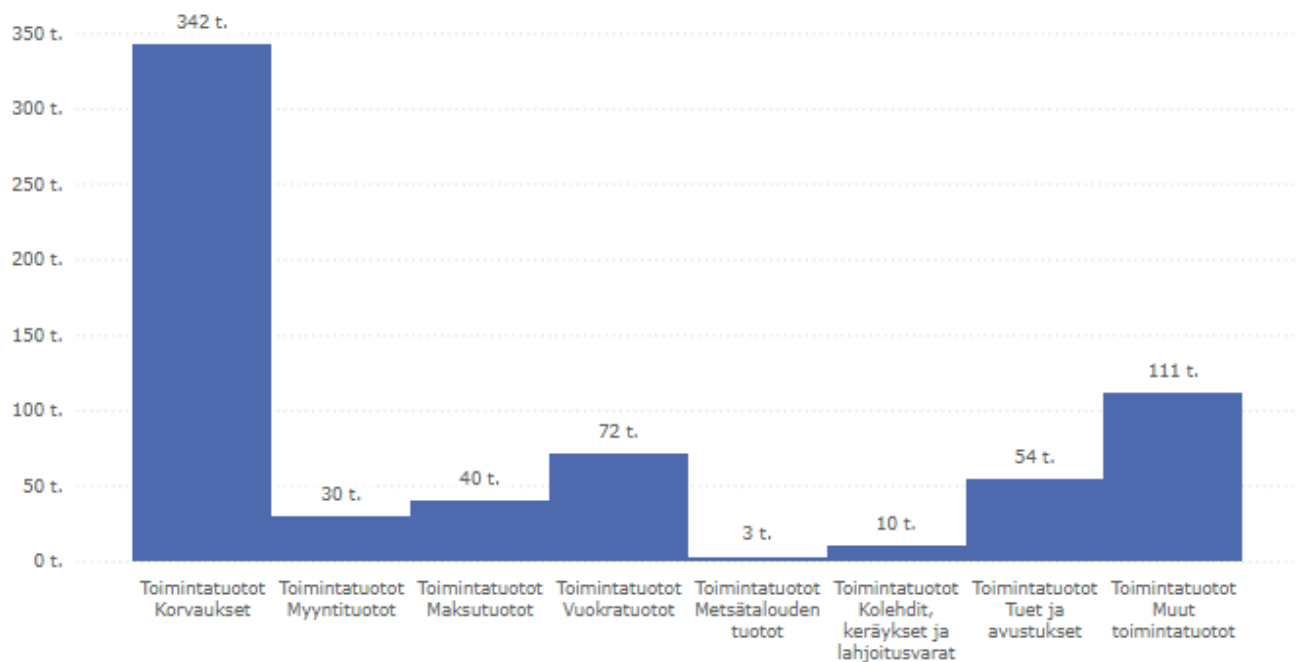
Seurakuntayhtymän talouden kehitys

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän taloudellinen tilanne on vakaa ja tulevaisuuteen suhtaudutaan optimistisesti.

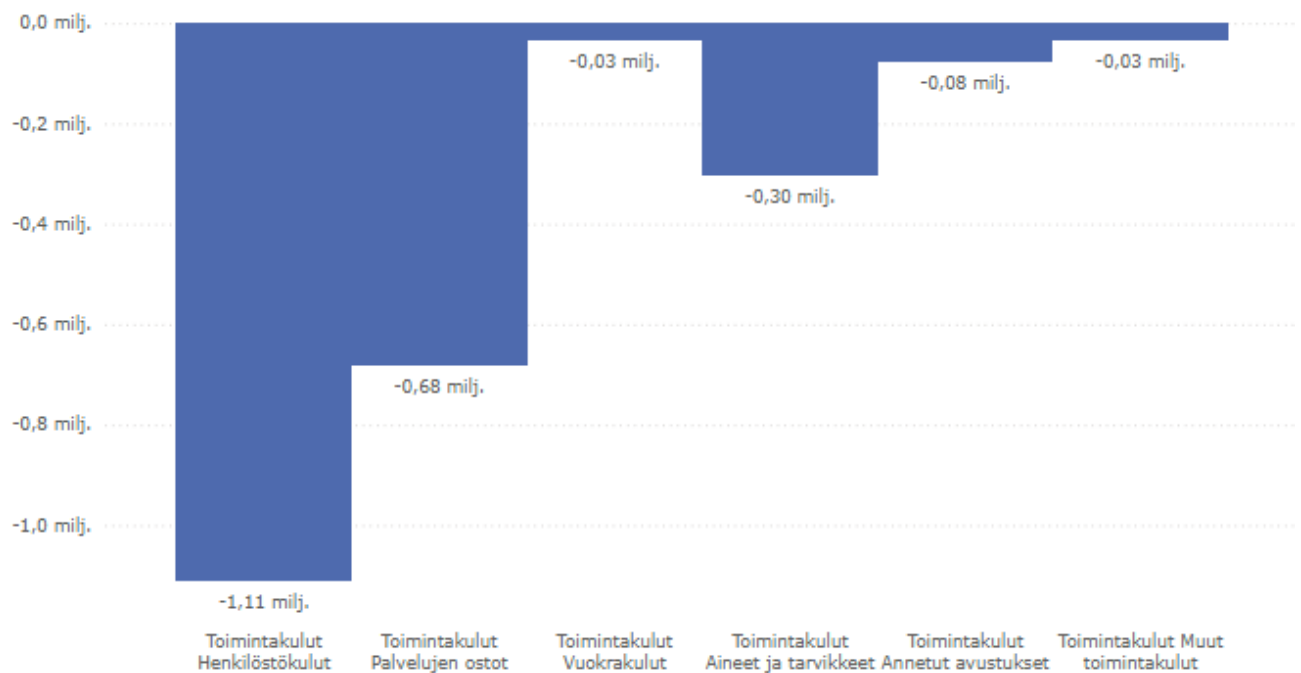
Tilikauden suuret investoinnit veivät rahavirran noin 250.000 euroa negatiiviseksi. Lainakanta kaksinkertaistui ja oli tilikauden lopussa 1,01 miljoonaa euroa. Yhtymän tase on kuitenkin yhä vahva ja maksuvalmius hyvällä tasolla.

Kiinteän omaisuuden myynneistä oikaistut toimintatuotot kasvoivat 10,6 % ja olivat 562.043 euroa. Valtaosan toimintatuotoista muodostaa saamelaistyön avustus, joka oli 313.876 euroa.

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025



Yhtymän toimintakulut kasvoivat 6,3 % ja olivat 2.237.329 euroa. Henkilöstökulut kasvoivat 5,5 % ja olivat hieman alle 50 % kaikista toimintakuluista.



Kirkollisverokertymä oli 1.778.749 euroa (2024: 1.941.977€). Lasku johtuu veroprosentin alentamisesta 0,2 prosenttiyksiköllä (1,9 -> 1,7). Verotuloennuste povaa verotulojen kasvavan hitaasti tulevina vuosina jäsenmäärän laskusta huolimatta.

Valtionrahoitus kasvoi 0,8 % ja oli 169.361 euroa. Vuonna 2026 valtionrahoitus pienenee 17 %. Hautaus-toimen asiakasmaksuja korotettiin roimasti vuodeksi 2026, mikä on välttämätöntä valtionrahoituksen pienentyessä.

Toiminnan ja talouden tarkastelu tuloperustan muutosten valossa

Seurakuntayhtymän tuloperustassa ei tapahtunut tilikauden aikana verokertymän pienenemisen lisäksi muita olennaisia muutoksia. Yhtymän ja sen seurakuntien toimintaan panostettiin ja toimintakulut kasvoivat. Lähivuosina sopeuttamistarpeita on ainoastaan seurakuntayhtymän kiinteistökannassa.

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit

	TP 2025	Toimenpiteet tilanteen parantamiseksi
1. Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät - Puutteet hautaustoimen tai hautausmaan ylläpitotehtävien hoidossa. - Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa. - Puutteellisuudet kirkonkirjojen ja väestötietojärjestelmään liittyvien tehtävien hoidossa.	Inarin ja Utsjoen seurakuntien hautausmaahallinto on pääosin sähköistämättä. Pielpajärven kirkon konservointiprojekti on vauhdissa. Sisäpintojen puhdistusmenetelmiä on tutkittu.	Hautaustoimen digitalisointia jatketaan Päättäneitä hautaoikeuksia kartoitetaan ja haltijoihin otetaan yhteyttä. Pielpajärven projekti etenee suunnitelman mukaan
2. Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta - Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat - Hallintomenettelyn puutteellisuudet	Toimielimet toimivat asianmukaisesti.	Ylläpidetään toimivia käytäntöjä
3. Seurakuntien toimintaorganisaatio - Perustehtävien (KL 4:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit - Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2000 jäsentä - Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri	Seurakunnilla on riittävät valmiudet perustehtävien hoitamiseen. Viimeisen 5 vuoden aikana Inarin jäsenmäärä on pudonnut 3,4 %, Utsjoen 14,0 %. Inarissa jäseniä on 4159, Utsjoella 748.	Yhtymän seurakunnissa etsitään keinoja jäsenmäärän laskun hidastamiseksi.
4. Johtaminen seurakunnassa - Johtamisen heikkoudet - Johtamista tukevat strategiset linjaukset, kuten toimintasuunnitelma, seurakunnan strategia/toimintalinjaus/missio/visio, kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma, koulutussuunnitelma tai valmiussuunnitelma puuttuvat - Puuttumattomuus seurakunnan operatiivisessa johtamisessa esiintyviin pitkäaikaisiin ongelmiin - Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa.	Seurakuntayhtymältä puuttuu kokonaisstrategia. Kiinteistöstrategia hyväksyttiin marraskuussa 2022. Yhtymän seurakunnat tekevät yhteistyötä rovastikunnan muiden seurakuntien kanssa. Yhteydenpito tuomiokapituliin toimii hyvin. Tilikauden aikana käynnistyi taloushallintoyhteistyö Enontekiön seurakunnan kanssa.	Seurakuntayhtymän strategia laaditaan. Strategioita toteutetaan määrätietoisesti ja niiden toteutumista mitataan ja raportoidaan. Jatketaan yhteistyötä entiseen tapaan
5. Seurakunnan henkilöstö - Henkilöstön määrä - Henkilöstön työhyvinvoinnissa on toistuvia ongelmia	Henkilöstön määrä on riittävä ja pysynyt lähes ennallaan. Työhyvinvointi on hyvällä tasolla eikä pitkiä tai	Talouden tasapainon ylläpitämiseksi ei ole tarvetta vähentää henkilöstöä Jatketaan toimivia käytäntöjä

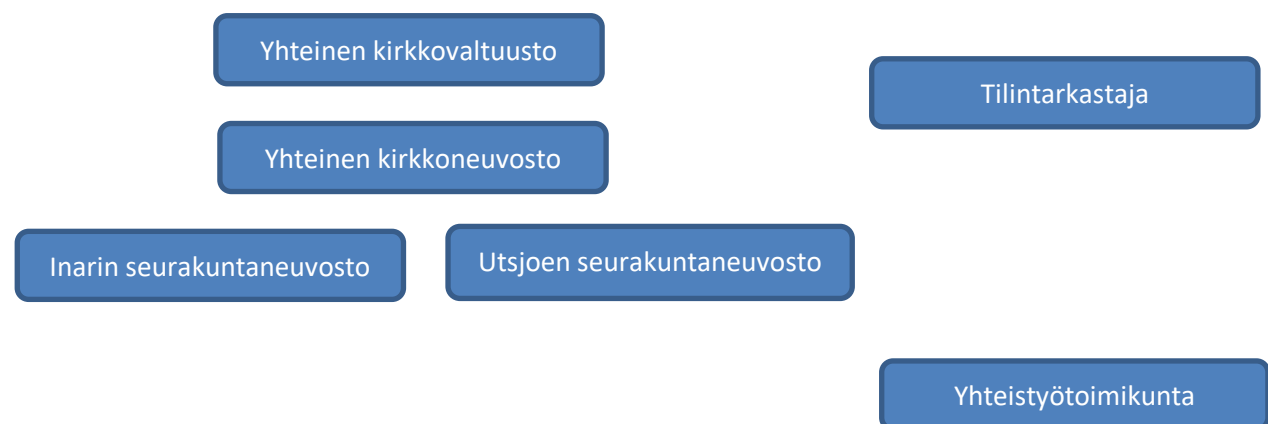
Ongelmat riittävän henkilöstön määrässä ja rekrytoinnissa työaloittain tarkasteltuna.	toistuvia sairauspoissaoloja ole ollut Avoimiin virkoihin ja toimiin on riittänyt hakijoita.	Huolehditaan positiivisesta työnantajakuvasta ja tiedotetaan avoimesti vahvuuksistamme.
---	---	---

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit	2025
1. Tilikauden tulos on ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena tai kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi	Tilikauden oikaistu tulos on positiivinen. Kirkollisveroprosentti on matalampi kuin 2,0
2. Seurakunnan taseessa oleva edellisten tilikausien yli/alijäämä luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluontoisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.	Taseessa on runsaasti edellisvuosien ylijäämää, eikä ylijäämä ole kääntymässä alijäämäksi tulevina vuosina.
3. Maksuvalmius on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena	Maksuvalmius on 230 päivää. (2024: 368 pv, 2023: 341 pv)
4. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuonna.	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista oli 49,6 % (2024: 50,0 % , 2023: 51,3%)

Seurakuntayhtymän toiminnan tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareilla ei anna aihetta huoleen. Tilikauden oikaistu tulos on selvästi positiivinen, minkä lisäksi taseessa on ennestään reilusti edellisten tilikausien ylijäämää. Maksuvalmius on investoinneista johtuvasta heikentymisestä huolimatta hyvällä tasolla. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista pieneni hieman edellisvuodesta.

1.2 HALLINTO

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän hallinto-organisaation rakenne:



Yhteinen kirkkovaltuusto

Yhteinen kirkkovaltuusto käyttää seurakuntayhtymän ylintä päätösvaltaa kirkkolaissa, kirkkojärjestyksessä ja muissa säännöksissä säädetyllä tavalla seurakuntayhtymän tehtävän toteuttamiseksi.

Yhteiseen kirkkovaltuustoon kuuluivat vuonna 2025:

Lähellä sinua	Yhdistynyt srk	Rauhanyhdistys	SDP	Utsjoki
Aikio, Laila	Yliluoma, Satu	Kukkala, Hannele	Tanhua, Kaisa	Guttorm, Väinö
Kemppainen, Elina	Lohiniva, Kari	Pekkala, Aslak		Harjunen, Maarit-Sofia
Jomppanen, Jouni Ilmari				Halonen, Tarja
Kuhmonen, Anneli				Nousuniemi, Jouni Esa
Rantakeisu, Maritta				Länsman, Nilla-Pekka
Lehtola, Marketta				
Mustonen, Hilma				
Tervaniemi, Henna				
Nuorgam, Nea				
Vilponen, Aarre				

Yhteisen kirkkovaltuuston päätökset 2025

Yhteinen kirkkovaltuusto on kertomusvuoden aikana käsitellyt kahdessa kokouksessaan kirkkolain edellyttämät asiat, joita ovat seurakuntayhtymän toimintakertomuksen hyväksyminen, tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen tilivelvollisille. Lisäksi kirkkovaltuusto vahvisti kirkollisveroksi 1,7 % vuodeksi 2026. Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi Saariselän lomaosakkeen myynnin, valitsi uuden kirkkoherranviraston urakoitsijan sekä vahvisti hautaus-toimen maksut vuodelle 2026.

Luottamushenkilöt eivät tehneet aloitteita.

Yhteinen kirkkoneuvosto

Yhteinen kirkkoneuvosto johtaa seurakuntayhtymän toimintaa, hallintoa sekä omaisuuden hoitamista kirkkolaissa, kirkkojärjestyksessä ja muissa säännöksissä säädetyllä tavalla. Neuvosto valmistelee yhteisessä kirkkovaltuustossa käsiteltävät asiat ja toimeenpanee päätökset.

Yhteiseen kirkkoneuvoston kaudelle 2025-2026 valittiin:

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Tuomo Huusko, kirkkoherra, puheenjohtaja	
Jouni Ilmari Jomppanen, varapuheenjohtaja	Aarre Vilponen
Laila Aikio, jäsen	Nea Nuorgam
Tarja Halonen, jäsen	Marketta Vuolab
Jouni Esa Nousuniemi, jäsen	Väinö Guttorm
Maritta Rantakeisu, jäsen	Henna Tervaniemi
Aslak Pekkala, jäsen	Kari Lohiniva

Yhteisen kirkkoneuvoston keskeisimmät päätökset

Kirkkoneuvosto on valmistellut kaikki kirkkovaltuustolle esiteltävät asiat. Lisäksi se on päättänyt muun muassa suorituslisän kohdistamisesta ja suorituslisäkriteerien muuttamisesta.

Tilintarkastus

Tilintarkastajana toimii BDO Audiator Oy ja vastuullisena tilintarkastajana Eetu Rantakeisu.

Yhteistyötoimikunta

Yhteistyötoimikunta on työnantajan ja henkilöstön edustajista koostuvana yhteistoimintaelin. Sen tehtävänä on muun muassa työsuojeluyhteistoiminta. Toimikuntaan kuuluivat työsuojelupäällikkö Antti

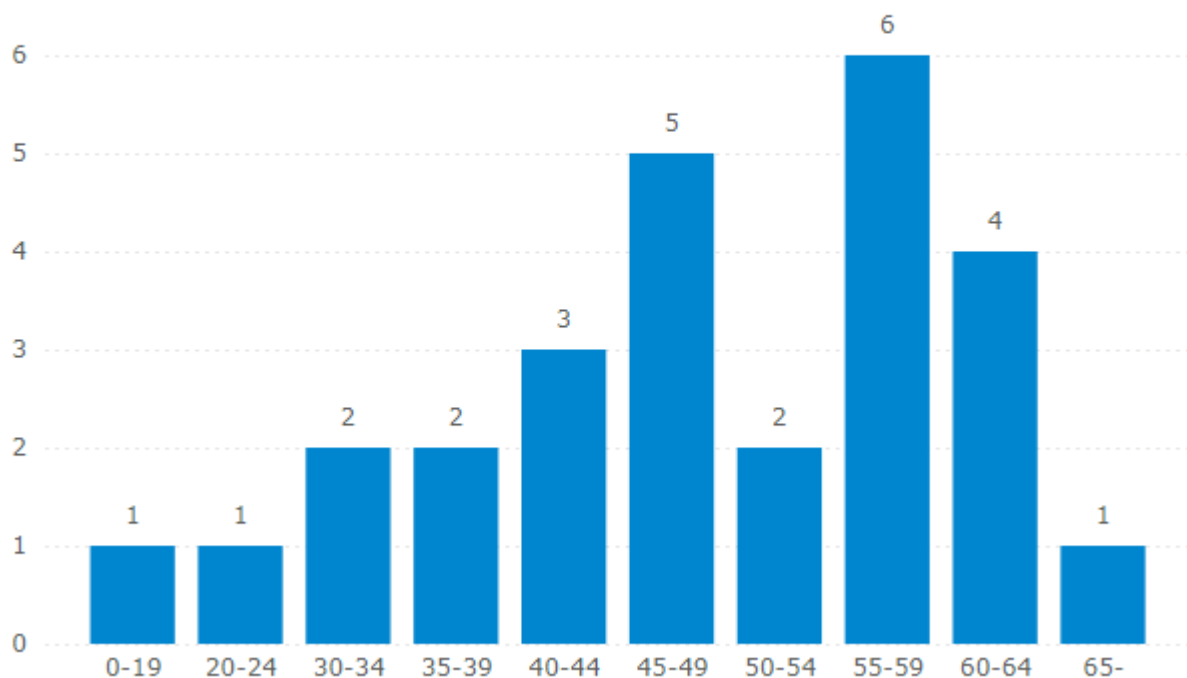
Huhta, työsuojeluvaltuutettu Johanna Kinnunen sekä varatyösuojeluvaltuutetut Katja Kolhinoja ja Matti Sotaniemi. Johanna Kinnusen virkavapaan ajan työsuojeluvaltuutettuna toimii Matti Sotaniemi. Yhteistyötoimikunta kokoontui kolme kertaa vuoden 2025 aikana.

1.3 HENKILÖSTÖ

Seurakuntayhtymässä ja sen seurakunnissa työskenteli tilinpäätöshetkellä yhteensä 21 henkilöä, joista vakituisia 15 ja määräaikaista 6. Kokoaikaisia oli 20 ja osa-aikaisia 1. Naisia oli 12 ja miehiä 9. Tilinpäätöshetken luvut eivät ole vertailukelpoisia koko vuoden tilanteeseen, sillä esimerkiksi joulusesonkiin palkatut työntekijät ovat töissä vain lyhytaikaisesti. Tehtyjen henkilötyövuosien määrä oli 18,3.

Henkilöstön ikäjakauma

Ikäjakauma



Henkilöstön keski-ikä oli tilinpäätöshetkellä 48 vuotta

Henkilöstön vaihtuvuus

Kuluneen vuoden aikana seurakuntayhtymän henkilöstössä ei ollut vaihtuvuutta. Seurakuntien henkilöstön vaihtuvuudesta kerrotaan tarkemmin seurakuntien toimintakertomuksissa.

Henkilöstökulut

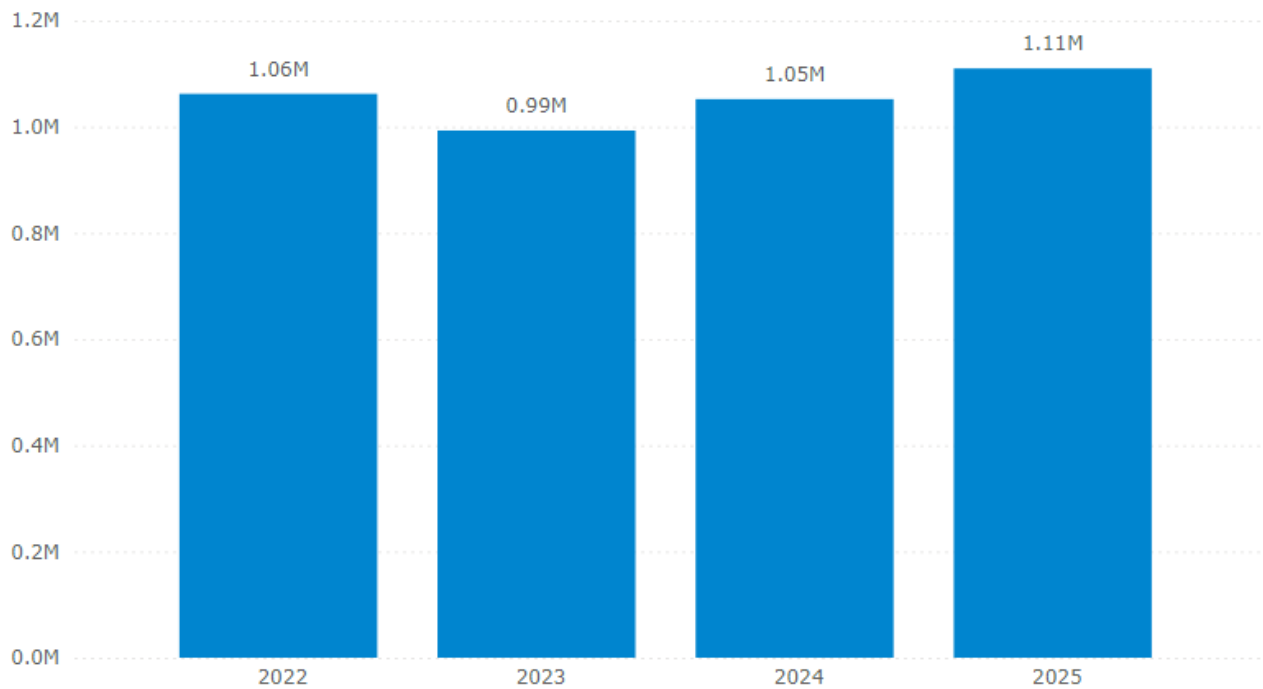
Henkilöstökulut suhteessa verotuloihin

Tilivuosi	Henkilöstökulut verotuloista (%)
2025	62,39

2024	54,17
2023	54,27

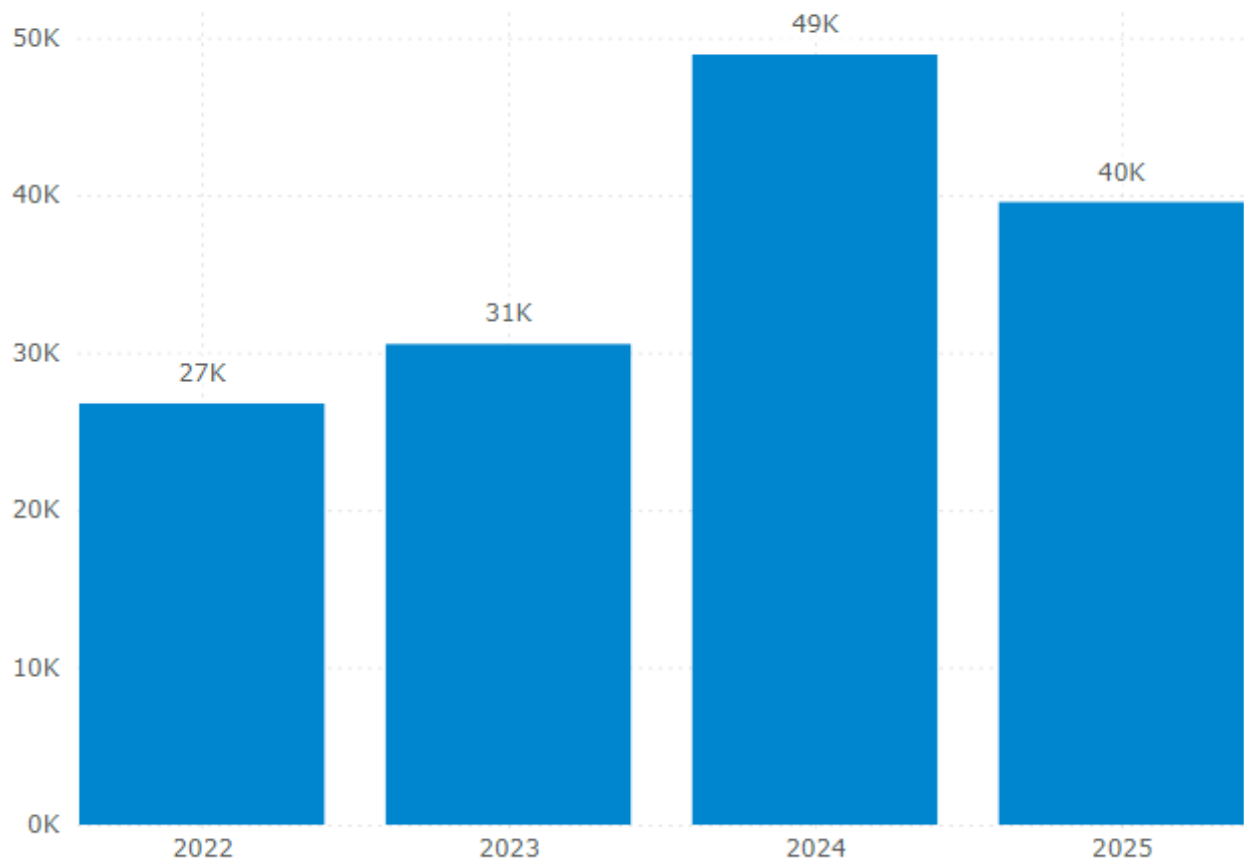
Henkilöstökulujen osuus verotuloista kasvoi merkittävästi vuonna 2025. Kehitystä ei selitä niinkään henkilöstökulujen kasvu, vaan verotulojen pienentyminen.

Henkilöstökulut €



Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna, mutta eivät ole pidemmässä tarkastelussa merkittävästi kasvaneet.

Panostukset henkilöstöön €



Oheinen kuvaaja esittää työterveyshuollon, koulutuspalveluiden, henkilöstön ravitsemuspalveluiden, ja suojavaatteiden yhteenlasketun summan. Lisäksi jokaisella työntekijällä oli mahdollisuus hankkia liikunta-, kulttuuri ja hyvinvointipalveluita 200 eurolla työnantajan laskuun sekä ottaa käyttöön polkupyöräetu.

Työterveyshuolto ja sairauspoissaolot

Seurakuntayhtymän työterveyspalvelut tuottaa Terveystalo. Työterveyshuollon toimintasuunnitelma päivitettiin vuonna 2024 ja on voimassa vuoden 2028 loppuun saakka.

Terveysperusteisia poissaolajaksoja oli 10 kpl (2024: 11 kpl). Sairauspoissaolopäiviä oli yhteensä 149 (2024: 122).

Kaikki lakisääteiset tiedot henkilöstöstä on annettu tässä kohdassa. Erillistä henkilöstökertomusta ei ole laadittu, koska Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän henkilöstömäärä on valtaosan vuodesta alle 20.

1.4 YMPÄRISTÖ

Seurakuntayhtymämme kantaa vastuuta ympäristöstä ja ympäröivästä yhteiskunnasta kaikessa toiminnassaan. Olemme sitoutuneet Kirkon energia- ja ilmastostrategiaan, jonka tavoitteena on, että kirkko on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Utsjoen kirkko on viimeinen yhtymän rakennuksista, jossa öljylämmitys on käytössä. Energiaremontissa vuonna 2022 öljylämmitys jätettiin kovien pakkasten varalle tukemaan ilma-vesilämpöpumpun, joka on pääasiallinen lämmitysmuoto.

Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi lahjoitetun Papinkeino-kiinteistön metsätaloussuunnitelman. Muu metsäomaisuus sisältyy Inarin kirkkovaltuuston hyväksymään metsäsuunnitelmaan. Periaatteemme on, että hoidamme metsiämme kestävästi, mikä tarkoittaa, että hoidamme metsiä ja metsämaita niin, että niiden monimuotoisuus, tuottavuus, uusiutumiskyky ja elinvoimaisuus säilyy emmekä aiheuta vahinkoa muille ekosysteemeille. Haluamme turvata tuleville sukupolville yhtä hyvät tai paremmat toimintamahdollisuudet kuin nykyisillä sukupolvilla on. Vuonna 2025 ei hakattu metsiä.

Seurakuntayhtymä on perustanut neljä luonnonsuojelualuetta Inarissa.

1.5 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

	Yhteensä	Muutos v. 2025
2025	4 907	
2026	4 867	-40
2027	4 805	-102
2028	4 744	-163
2029	4 683	-224
2030	4 623	-284
2031	4 561	-346
2032	4 501	-406
2033	4 440	-467
2034	4 381	-526
2035	4 323	-584
2036	4 266	-641
2037	4 208	-699
2038	4 152	-755
2039	4 095	-812
2040	4 040	-867

Kirkkohallituksen jäsenennuste ennakoi Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän jäsenmäärän jatkavan laskuaan ja olevan 4040 vuonna 2040. Tuorein ennuste povaa jäsenmäärän laskevan enemmän, kuin edellisvuoden ennuste odotti.

Vuosi	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Verotulot (x 1000€)	1 778	1 900	1 938	1 975	2 009	2 040

Verotuloennuste ennakoi yhtymän verotulojen kasvavan reilusti. Tulojen reaalin kasvu on kuitenkin hitaampaa, sillä euroalueen inflaation odotetaan pysyttelevän lähellä keskuspankin tavoittelemaa 2% vuosivauhtia. Alueen vetovoima ja elinkeinoelämän hyvä kehitys näkyvät positiivisina merkkeinä myös seurakuntayhtymän taloudessa.

Yhtymän seurakuntien toimintakuluihin ei ole odotettavissa suuria muutoksia lähivuosina. Henkilöstömäärä on kestävällä tasolla eikä toimintaa ole tarpeen supistaa.

Kiinteistötoimessa on kuitenkin luvassa merkittäviä muutoksia, jotka vaikuttavat yhtymän taloustilanteeseen. Kiinteistöstrategian toteuttaminen on edistynyt kohtalaisen hyvin. Myytyjen rakennusten ylläpitokustannukset eivät enää rasita taloutta ja uusia myyntejä on jo valmisteilla. Rakennusten ylläpitokustannusten odotetaan pienenevän lähivuosina kiinteistökannan pienenemisen mukana.

Keskeneräiset ja tulevat investoinnit säilytettävään rakennuskantaan nielevät runsaasti pääomaa. Investointien rahoittamiseksi seurakuntayhtymän on velkaannuttava hallitusti. Lainojen korot rasittavat käyttötaloutta ja lainanlyhennykset syövät kassavirtaa vielä vuosia investointien valmistumisen jälkeen.

1.6 ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Strategiset riskit

Epävaka maailmantilanne vaikuttaa ja tulee vaikuttamaan Suomen geopoliittiseen asemaan. Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän sijainti arktisella rajaseudulla on strateginen riskitekijä toiminnan jatkuvuudelle ja omaisuuden turvaamiselle.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat muun muassa henkilöstön osaaminen, saatavuus sekä sitoutuminen, tietojärjestelmien toimivuus, tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvät riskit, valtiovallan toimet ja lainsäädännön muutokset, kunnan väestörakenne ja puukirkkojen paloturvallisuus.

Digitalisaation eteneminen kiihtyy, mikä edellyttää tietosuojaan ja -turvaan liittyvien asioiden hallinnan ja valvonnan tehostamista. Henkilöiden vaihtuvuus on viime aikoina ollut aiempaa suurempaa johtuen osittain myös eläköitymisistä.

Taloudelliset riskit

Seurakuntayhtymän suurimmaksi taloudelliseksi riskiksi arvioitiin jäsenmäärän aleneminen ja jäsenistön ikärakenne sekä niiden myötä tapahtuva verotulopohjan heikkeneminen. Heikkokuntoisen kiinteistökannan ylläpito ja tarvittavat peruskorjausinvestoinnit lisäävät taloudellisia riskejä. Lainakannan kasvu kasvattaa seurakuntayhtymän altistusta korkotason muutoksille.

Riskienhallinta

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Riskien taloudellisilta vaikutuksilta suojautumiseksi seurakuntayhtymällä on tavanomaiset omaisuus-, toiminta- ja henkilövakuutukset.

Riskienhallintatoimenpiteitä on vuoden aikana tehty seuraavasti:

Kiinteistöt: Uusi kirkkoherranvirasto on rakennettu Ivaloon. Vanhasta virastosta luovutaan vuoden 2026 aikana.

Esineet: Seurakuntayhtymä selvitti kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kirkollisen esineistön inventointimahdollisuuksia. Esineinventoija palkattiin maaliskuussa 2026 projektiluonteiseen työsuhteeseen.

Henkilöstö: Henkilökunnan työterveyshuollon toteuttaa Terveystalo Oyj. Varhaisen tuen malli on käytössä ja työpaikkakäyntejä ja -selvityksiä tehdään sopimuksen ja tarpeen mukaan. Useita tehtäviä hoitaa vain yksi henkilö, joten osaaminen on äärimmäisen keskittynyttä. Henkilöstön ensiapukoulutukset ovat valtaosin voimassa.

Lainat ja sijoitukset: Yhteinen kirkkoneuvosto antaa ohjeet seurakuntayhtymän sijoitustoiminnasta. Seurakuntayhtymä on hajauttanut sijoitusvarallisuuttaan korkosijoituksiin, kotimaisiin ja ulkomaisiin osakesijoituksiin sekä vaihtoehtoisin sijoitustuotteisiin. Lisäksi seurakuntayhtymällä on sijoituskiinteistöjä. Vuoden 2025 aikana sijoitusten perusallokaatio pysyi ennallaan ja osakesijoitusten hajautusta lisättiin. Osakesijoitusten arvonnousun vuoksi niiden osuus sijoitusvarallisuudesta kasvoi.

Tietohallinto, -suoja ja -turva: Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän tietohallinnon palvelut hankitaan Lapin IT-alueelta, jolla on tekninen vastuu tietosuojasta. IT-alue hankkii ja ylläpitää käytettäviä tietoturvaohjelmia. Seurakunnassa seurakuntalaisten henkilötietoja käsitellään vain silloin, kun se seurakuntalaisten asioiden hoitamiseksi on välttämätöntä. Pohjois-Lapin seurakuntayhtymä kuuluu Kokkolan seurakuntayhtymän

tietosuojavastaavan palveluiden piiriin. Henkilöstö suoritti vuoden 2025 aikana Navisec-tietoturvakoulutukset.

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymällä ei ole meneillään oikeudenkäyntejä eikä riita-asioita.

1.7 SELVITYS SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Seurakuntayhtymän ja seurakuntien hallinnon ja talouden valvonta järjestetään siten, että ulkoinen valvonta ja sisäinen tarkastus ja valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän. Yhteinen kirkkoneuvosto vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sen toimivuudesta.

Sisäisen valvonnan vastuu on kuitenkin kaikilla toimielimillä ja työntekijöillä. Sisäisen valvonnan tehtävänä on varmistaa kohtuullisella varmuudella, että seurakunnan toiminta ja hallinto on hoidettu asiallisesti, avoimesti, tuloksellisesti, laadukkaasti ja lainmukaisesti. Sisäistä valvontaa ovat kaikki toimenpiteet, jotka edeltävät töiden sujuvuutta, toimintavarmuutta ja tarkoituksenmukaisuutta seurakunnan tavoitteiden saavuttamiseksi nykyhetkestä tulevaisuuteen. Seurakunnan sisäisen valvonnan ohjeet tehdään henkilöstön ja luottamushenkilöiden yhteistyönä. Tilintarkastaja antaa lausunnon siitä, onko sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Taloussäännössä on määräyksiä sisäiseen valvontaan, toiminnan ja talouden suunnitteluun, talousarvion laatimiseen ja täytäntöönpanoon, omaisuuden hoitoon, kirjanpitoon sekä tilinpäätökseen liittyen.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen

Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu kuluvana vuonna puutteita. Talouden kehityksestä raportoidaan yhteiselle kirkkoneuvostolle vuosineljänneksittäin ja sijoitustoiminnan tuloksellisuudesta puolivuosittein.

Kehittämistä vaativat keskeisimmät asiat ja toimenpiteet ovat seuraavat:

- toimintaympäristön säännöllinen analysointi toimintatavaksi
- toimintaprosessien jatkuva kehittäminen digitalisaation hyödyntämisen mahdollisuudet huomioiden.
- yhteistyön kehittäminen Kipan kanssa taloushallinnon prosesseissa

Sisäistä valvontaa kehitetään henkilöstön ymmärrystä sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta lisäämällä.

1.8 TALouden TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelman tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista (%)	29,59	25,28
Vuosikatteen osuus poistoista (%)	300,18	117,30
Vuosikate (€/jäsen)	72,72	65,77

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän toimintatuottojen osuus toimintakuluista kasvoi hieman edellisvuodesta. Toimintatuottojen osuus toimintakuluista kertoo, kuinka suuri osa seurakuntayhtymän toimintakuluista voidaan rahoittaa toimintatuotoilla. Tärkeimpiä toimintatuottoja ovat saamelaistyön avustus, sijoituskiinteistöjen vuokratuotot, maksu- ja myyntituotot sekä muut avustukset.

Vuosikatteen osuus poistoista kohosi ja ylitti vähimmäistavoitteen 100 % selvästi.

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	2025	2024
Investointien tulorahoitusprosentti (%)	34,04	254,21
Rahavarojen riittävyys (pv)	230	368
Lainanhoitokate	3,08	3,97

Yhtymän rahavarat vähenivät 249.536 euroa vuoden aikana. Kauden lopussa rahavaroja ja siihen rinnastettavia sijoitusvaroja oli noin 2.324 miljoonaa euroa. Seurakuntayhtymän taseen arvopaperit ovat aliarvostettuja, joten likvidien varojen kokonaismäärä on tasearvoon perustuvaa raportoitua summaa suurempi.

Investointien tulorahoitusprosentti saadaan kun jaetaan vuosikate investointien omahankintamenolla. Investointien rahoittamiseksi nostettiin pankkilaina.

Taseen tunnusluvut

	2025	2024
Omavaraisuusaste (%)	74,49	81,18
Rahoitusvarallisuus (€/jäsen)	214,69	350,96
Suhteellinen velkaantuneisuus (%)	50,09	31,41
Lainakanta (€/jäsen)	205,84	115,16

Seurakunnan taloudellista asemaa ja rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Seurakuntayhtymän taseen loppusumma nousi 5,18 miljoonaan euroon edellisvuoden 4,48 miljoonasta eurosta. Taseen kasvuun vaikutti investointi uuteen kirkkoherranvirastoon.

Seurakuntayhtymän omavaraisuusaste laski edellisvuodesta, mutta on silti korkea 74,5 %. Omavaraisuusasteen laskuun vaikutti kasvanut lainakanta.

Omavaraisuusaste, %, ($= 100 \cdot (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset} - \text{Ainaishoitosopimusten pääomat}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Toimeksiantojen pääomat} - \text{Saadut ennakot})$).

Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen ($= [(\text{Saamiset} + \text{Rahoitusarvopaperit} + \text{Rahat ja pankkisaamiset}) - (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot})] / \text{Jäsenmäärä}$).

Suhteellinen velkaantuneisuus, % ($= 100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$).

Lainakanta, euroa/jäsen ($= [\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirto-velat} + \text{Muut velat})] / \text{Jäsenmäärä}$).

1.9 YHTEISEN KIRKKONEUVOSTON ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYKSI JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEKSI

Tilikauden tulos on 237.965,20 euroa ylijäämäinen.

Yhteinen kirkkoneuvosto esittää yhteiselle kirkkovaltuustolle, että tilikauden ylijäämä kirjataan taseen omaan pääomaan tilille ”Tilikauden yli-/alijäämä”.

Taseen omassa pääomassa oleva edellisten tilikausien ylijäämä ennen vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämäkirjausta on 1.941.235,28 euroa. Kirkkojärjestyksen edellyttämään esitykseen toimenpiteistä talouden tasapainottamiseksi ei ole tarvetta.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvion pääluokissa 1 (hallinto), 4 (hautaus toimi), 5 (kiinteistötoimi) sitovuustaso on pääluokkataso. Pääluokassa 2 (seurakunnallinen toiminta) sitovuustaso on seurakuntataso. Investointiosassa sitovuustaso on investointikohtainen.

2.1 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Käyttötalousosa

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
Toimintatuotot (ulkoiset)	430 484,00	662 042,82	-231 558,82	153,8
Toimintakulut (ulkoiset)	-2 157 572,50	-2 237 329,02	79 756,52	103,7
Toimintakate 1	-1 727 088,50	-1 575 286,20	-151 802,30	91,2
Toimintatuotot (sisäiset)		440 392,22	-440 392,22	0,0
Toimintakulut (sisäiset)		-440 392,22	440 392,22	0,0
Toimintakate 2	-1 727 088,50	-1 575 286,20	-151 802,30	91,2
Poistot ja arvonalentumiset	-118 595,50	-118 876,50	281,00	100,2
Laskennalliset erät		-203 010,95	203 010,95	0,0
Sisäiset korkokulut		-27 916,56	27 916,56	0,0
Sisäiset vyörytyserät		-175 094,39	175 094,39	0,0
Työälakate (ulkoiset ja sisäiset)	-1 845 684,00	-1 897 173,65	51 489,65	102,8

Yhtymän toimintatuotot ja -kulut olivat talousarviossa ennakoitua korkeammat. Tuottojen ylitys ylitti kuluylijätksen, joten toimintakate pysyi alle sadassa prosentissa. Tilikaudelle ei tehty lisätalousarviota käyttötalousosaan.

Hallinto

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
1 - Hallinto				
Toimintatuotot (ulkoiset)	5 000,00	16 759,39	-11 759,39	335,2
Toimintakulut (ulkoiset)	-274 922,50	-278 305,76	3 383,26	101,2
Toimintakate 1	-269 922,50	-261 546,37	-8 376,13	96,9
Toimintakulut (sisäiset)		-27 664,68	27 664,68	0,0
Toimintakate 2	-269 922,50	-289 211,05	19 288,55	107,1
Laskennalliset erät		284 015,05	-284 015,05	0,0
Sisäiset vyörytyserät		284 015,05	-284 015,05	0,0
Työälakate (ulkoiset ja sisäiset)	-269 922,50	-5 196,00	-264 726,50	1,9

Hallintoelimet

Yhteinen kirkkovaltuusto käyttää seurakuntayhtymän ylintä päätösvaltaa kirkkolaissa, kirkkojärjestyksessä ja muissa säännöksissä säädetyllä tavalla seurakuntayhtymän tehtävän toteuttamiseksi.

Yhteinen kirkkoneuvosto valmistelee asiat yhteisen kirkkovaltuuston päätettäväksi. Neuvostoa johtaa Inarin kirkkoherra. Yhteinen kirkkoneuvosto johtaa seurakuntayhtymän toimintaa, hallintoa sekä omaisuuden hoitamista kirkkolaissa, kirkkojärjestyksessä ja muissa säännöksissä säädetyllä tavalla.

Inarin ja Utsjoen seurakuntaneuvostot päättävät seurakunnallisen työn sisällöstä ja painotuksista.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Mittari	Toteutuminen
1. Päättäviä asioita tarkastellaan monista näkökulmista ja tärkeimpiä päätöksiä pohjustetaan iltakouluilla	Merkittävimmistä asiakokonaisuuksista on järjestetty iltakoulu tai seminaari	Toteutui. Pappilanniemen kaavamuutoksesta järjestettiin maastokatselmus.
2. Etäkokouskäytäntöjä kehitetään, jotta etäosallistuminen olisi sujuvaa ja täysivaltaista	Etäkokouksia varten on hankittu uutta kokoustekniikkaa	Toteutui osittain. Kokoustekniikan päivityksistä suurin osa otetaan käyttöön uudessa virastotalossa.

Talous-, henkilöstö- ja yleishallinto

Seurakuntayhtymän taloushallinnosta vastaavat talouspäälikkö ja yhteinen kirkkoneuvosto. Taloustoimisto vastaa kirjanpidosta, palkanmaksusta, osto- ja myyntireskontrasta, sekä tilityksistä lakien ja asetusten mukaisesti yhteistyössä Kirkon Palvelukeskuksen kanssa. Talouspäälikkönä toimii Antti Huhta. Taloustoimiston toimistosihteerinä toimii Katja Kolhinoja.

Taloushallinnon toimintaa ohjaa Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän taloussääntö.

Kirkkoherranvirasto toimii yhteistyössä Rovaniemen aluekeskusrekisterin kanssa väestörekisteripalvelujen tuottamiseksi lakien ja asetusten mukaisesti. Virasto sopii kirkolliset toimitukset ja hoitaa tilavaraukset. Virasto myös palvelee seurakuntalaisia neuvonnan ja kirkollisten ilmoitusten välityksellä.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Mittari	Toteutuminen
1. Taloustoimisto kehittää seurakuntayhtymän talouden raportointia ja viestintää	Seurakuntaneuvostot saavat työalakohtaista tietoa kustannuksista päätöksenteon tueksi	Ei toteutunut.
2. Taloustoimisto etsii uusia keinoja kehittää seurakuntayhtymää ja tehostaa toimintaa	Hallintoelimille on esitelty toimenpiteitä, jotka säästävät resursseja palveluiden laadusta tinkimättä	Ei toteutunut.

Seurakunnallinen toiminta

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymässä seurakunnilla on valta itsenäisesti päättää seurakunnallisen toiminnan suunnitelmastaan. Pääluokan 2 toiminta- ja taloussuunnitelmat käsittelevät seurakuntaneuvostot ja ne löytyvät Inarin ja Utsjoen seurakuntien verkkosivuilta. Kumpikin seurakunta pysyi hyvin talousarvion raameissa.

Inarin seurakunta

	Toteuma 2024	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	195 585,73	171 050,00	231 746,50	-60 696,50	135,5

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Korvaukset	145 919,63	159 400,00	174 782,01	-15 382,01	109,6
Myyntituotot	19 750,71		20 348,01	-20 348,01	
Maksutuotot	9 952,69	8 150,00	10 822,26	-2 672,26	132,8
Vuokratuotot			0,00	0,00	
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	4 615,06	2 000,00	2 144,81	-144,81	107,2
Tuet ja avustukset	12 539,96		21 152,70	-21 152,70	
Muut toimintatuotot	2 807,68	1 500,00	2 496,71	-996,71	166,4
Toimintakulut	-818 261,59	-860 240,00	-866 441,91	6 201,91	100,7
Henkilöstökulut	-549 298,68	-598 035,00	-586 183,68	-11 851,32	98,0
Palvelujen ostot	-174 614,98	-173 920,00	-176 039,38	2 119,38	101,2
Vuokrakulut	-12 217,69	-19 925,00	-10 459,50	-9 465,50	52,5
Aineet ja tarvikkeet	-42 463,20	-35 250,00	-42 879,13	7 629,13	121,6
Annetut avustukset	-38 784,21	-32 000,00	-50 004,92	18 004,92	156,3
Muut toimintakulut	-882,83	-1 110,00	-875,30	-234,70	78,9
TOIMINTAKATE	-622 675,86	-689 190,00	-634 695,41	-54 494,59	92,1

Utsjoen seurakunta

	Toteuma 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	184 560,51	163 600,00	207 391,33	-43 791,33	126,8
Korvaukset	159 427,32	158 600,00	164 007,30	-5 407,30	103,4
Myyntituotot	4 296,55	3 000,00	6 712,11	-3 712,11	223,7
Maksutuotot	3 473,02	2 000,00	6 225,79	-4 225,79	311,3
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	413,62		1 933,46	-1 933,46	
Tuet ja avustukset	13 950,00		27 679,67	-27 679,67	
Muut toimintatuotot	3 000,00		833,00	-833,00	
Toimintakulut	-309 507,31	-315 820,00	-361 559,68	45 739,68	114,5
Henkilöstökulut	-222 119,35	-224 415,00	-242 838,26	18 423,26	108,2
Palkat ja palkkiot	-185 846,54	-182 600,00	-201 439,07	18 839,07	110,3
Henkilösivukulut	-37 552,41	-41 815,00	-43 042,93	1 227,93	102,9
Henkilökulujen oikaisuerät	1 279,60		1 643,74	-1 643,74	
Palvelujen ostot	-51 726,93	-60 000,00	-58 653,62	-1 346,38	97,8
Vuokrakulut	-1 673,58	-3 500,00	-3 115,01	-384,99	89,0
Aineet ja tarvikkeet	-25 062,06	-20 100,00	-29 686,69	9 586,69	147,7
Annetut avustukset	-8 463,69	-7 600,00	-26 839,92	19 239,92	353,2
Muut toimintakulut	-461,70	-205,00	-426,18	221,18	207,9
TOIMINTAKATE	-124 946,80	-152 220,00	-154 168,35	1 948,35	101,3

Hautaustoimi

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
4 - Hautaustoimi				
Toimintatuotot (ulkoiset)	17 100,00	22 174,25	-5 074,25	129,7
Toimintakulut (ulkoiset)	-122 000,00	-108 062,98	-13 937,02	88,6
Toimintakate 1	-104 900,00	-85 888,73	-19 011,27	81,9

Toimintakate 2	-104 900,00	-85 888,73	-19 011,27	81,9
Poistot ja arvonalentumiset	-22 806,50	-23 128,08	321,58	101,4
Laskennalliset erät		-17 474,70	17 474,70	0,0
Sisäiset korkokulut		-7 366,31	7 366,31	0,0
Sisäiset vyörytyserät		-10 108,39	10 108,39	0,0
Työälakate (ulkoiset ja sisäiset)	-127 706,50	-126 491,51	-1 214,99	99,0

Hautausmaiden ylläpito

Yhtymällä on viisi käytössä olevaa varsinaista hautausmaata. Saariselällä on kappelin alueella uurnalehto, jolla ei ole hautausmaan statusta.

Hautausmaanhoidosta vastasivat suntiot ja seurakuntamestari. Hautausmaiden viihtyisyyteen panostettiin järjestämällä talkoita ja palkkaamalla kesätyöntekijöitä hoitamaan hautausmaita.

Seurakuntayhtymän hautausmaat on liitetty sähköiseen huoltokirjaan. Hautausmaan kävijät voivat raportoida epäkohdista tai ongelmista sähköisesti skannaamalla QR-koodin ja jättämällä palvelupyynnön.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Hautausmaiden ylläpito hoidetaan ammattimaisesti ja yleisilme pidetään arvokkaana	Hautausmaihin liittyviin palautteisiin ja palvelupyyntöihin on reagoitu viikon sisällä yhteydenotosta	Toteutui

Hautaaminen

Hautaamisella tarkoitetaan hautaamiseen liittyviä palveluja, kuten vainajan säilyttäminen, kuljettaminen ja tuhkaaminen sekä siunaustilaisuuden järjestäminen, haudan kaivu, peittäminen ja peruskunnostus. Varsinaisen hautausmaiden kulu on myös se osuus suntion palkkakuluista sivukuluineen, joka hänen työajastaan kuluu hautausmaiden järjestämiseen.

Inarissa haudankaivuusta on lokakuusta 2022 alkaen huolehtinut Nellim Husky Oy.

Utsjoella omaiset vastaavat hautojen kaivamisesta ikiaikaisen perinteen mukaisesti.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:

Tavoite	Mittari	Toteutuminen
1. Hautausmaiden tuodaan nykyaikaan	Hautatiedot on saatu tietojärjestelmään ja hautakarttojen sähköistämiprojekti käynnistetty	Toteutui osittain. Seurakuntayhtymän henkilöstö on rajannut markkinakartoituksen perusteella tarjoajajoukon ja ensimmäiset tarjoukset on saatu.

Kiinteistötoimi

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
5 - Kiinteistötoimi				
Toimintatuotot (ulkoiset)	73 734,00	183 971,35	-110 237,35	249,5
Toimintakulut (ulkoiset)	-584 590,00	-622 958,69	38 368,69	106,6

Toimintakate 1	-510 856,00	-438 987,34	-71 868,66	85,9
Toimintatuotot (sisäiset)		440 392,22	-440 392,22	0,0
Toimintakate 2	-510 856,00	1 404,88	-512 260,88	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-95 789,00	-95 748,42	-40,58	100,0
Laskennalliset erät		-50 620,22	50 620,22	0,0
Sisäiset korkokulut		-20 550,25	20 550,25	0,0
Sisäiset vyörytyserät		-30 069,97	30 069,97	0,0
Työalakate (ulkoiset ja sisäiset)	-606 645,00	-144 963,76	-461 681,24	23,9

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:

Tavoite	Mittari	Toteutuminen
1. Kiinteistökulujen osuus verotuloista ja valtionrahoituksesta pienenee vuoteen 2030 mennessä alle 23 %:iin. (v. 2022 : 33,8%)	Osuus pienenee vuodesta 2024 (23,3 %), kun veroprosentin lasku eliminoidaan yhtälöstä	Ei toteutunut. Kiinteistökulujen osuus verotuloista ja valtionrahoituksesta oli 28,1 %. Entisellä veroprosentilla osuus olisi ollut 25,4 %, joten veroprosentin lasku selittää vain osan. Suurin selittävä tekijä on toimintakiinteistöjen käyttökustannusten nousu 575.719 euroon (2024: 525.545,12 €)
2. Sijoituskiinteistöjen vuosituotto kasvaa vuosittain ja ylittää vuoteen 2030 mennessä 4,5%	Suhteellinen vuosituotto ylittää vuoden 2024 tuoton (-0,1%)	Toteutui. Sijoituskiinteistöjen vuosituotto oli 0,37 %.
3. Kiinteistöjen korjausvelka vähenee suhteellisesti (v. 2022: 1000€/brm ²)	Kiinteistöjen korjausvelka on vähentynyt	Ei toteutunut. Korjausvelka väheni ainoastaan Pielpjärven kirkon kohdalla. Toisaalta merkittäviä askeleita korjausvelan vähentämiseksi otettiin esimerkiksi uuden viraston rakentamisen ansiosta.

Seurakuntayhtymän yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi marraskuussa 2022 kiinteistöstrategian vuosille 2022-2030. Strategian keskeisenä tavoitteena on taata seurakunnallisen työn jatkuminen Inarissa ja Utsjoella terveissä ja turvallisissa, toimintaan soveltuvissa tiloissa.

Vuonna 2025 kiinteistöstrategian toteuttamista jatkettiin. Uuden virastotalon rakentaminen oli toimenpiteistä merkittävin. Toimintakiinteistöjä ei tilikaudella myyty. Sijoituskiinteistöistä myytiin viisi tonttia, joiden myymisestä päätökset tehtiin vuoden 2024 joulukuun valtuustossa. Valtuusto teki tilikaudella päätöksen asettaa Saariselän lomaosake myyntiin.

Sijoituskiinteistöjen osalta tilikauden tavoite edellisvuotta paremmasta tuotosta toteutui. Pitkän aikavälin tavoitteena oleva 4,5 % vuosituotto on yhä hyvin kaukana. Ensisijainen toimenpide tavoitteen saavuttamiseksi on heikoimmin tuottavista sijoituskiinteistöistä luopuminen. Tilikauden aikana myydyt tontit tuottivat 100.000 euron myyntituoton. Tonttien tasearvo on nolla, mutta tuottoprosentin laskemiseksi niille on määritetty 10.000 euron laskennallinen tonttikohmainen arvo.

Tonttien ja asuntojen vuokrausaste nousi hieman edellisvuodesta ja oli 84 %.

Toimintakiinteistöt	2022	2023	2024	2025
---------------------	------	------	------	------

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Toimintakiinteistöjen tuotot	29 794,85 €	35 687,51 €	33 951,35 €	27 419,51 €
Toimintakiinteistöjen kulut	- 601 891,65 €	- 505 608,34 €	- 525 545,12 €	- 575 138,60 €
Yhteensä	- 572 096,80 €	- 469 920,83 €	- 491 593,77 €	- 547 719,09 €

Sijoituskiinteistöjen tuotto vuonna 2025 oli 4.585,18 €. Sijoituskiinteistöjen käyväksi arvoksi arvioitiin 1.250.000€. Huomionarvoista on, ettei yksikään omaisuuserä ole kertaakaan täyttänyt tuottovaatimusta tarkasteluhistorian 2022-2025 aikana.

2.2 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

	Toteuma 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	917 475,83	430 484,00	1 102 435,04	-671 951,04	256,1
Korvaukset	312 906,95	323 000,00	342 289,31	-19 289,31	106,0
Myyntituotot	24 081,97	3 000,00	29 578,66	-26 578,66	986,0
Maksutuotot	34 124,71	27 250,00	39 807,05	-12 557,05	146,1
Vuokratuotot	76 812,45	64 572,00	71 714,99	-7 142,99	111,1
Metsätalouden tuotot	6 966,03	4 162,00	3 121,50	1 040,50	75,0
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	5 038,18	2 000,00	9 952,86	-7 952,86	497,6
Tuet ja avustukset	32 274,10	5 000,00	54 302,96	-49 302,96	1 086,1
Muut toimintatuotot	40 066,38	1 500,00	111 275,49	-109 775,49	7 418,4
Sisäiset tuotot	385 205,06		440 392,22	-440 392,22	
Toimintakulut	-2 490 349,83	-2 157 572,50	-2 677 721,24	520 148,74	124,1
Henkilöstökulut	-1 052 032,14	-1 105 400,00	-1 109 791,80	4 391,80	100,4
Palkat ja palkkiot	-871 252,62	-902 200,00	-920 897,99	18 697,99	102,1
Henkilösivukulut	-183 304,33	-203 200,00	-207 911,84	4 711,84	102,3
Henkilökulujen oikaisuerät	2 524,81		19 018,03	-19 018,03	
Palvelujen ostot	-635 505,40	-652 830,00	-681 356,13	28 526,13	104,4
Vuokrakulut	-30 399,33	-41 725,00	-33 209,50	-8 515,50	79,6
Sisäiset vuokrakulut	-385 205,06		-440 392,22	440 392,22	
Aineet ja tarvikkeet	-303 205,92	-282 972,50	-301 967,98	18 995,48	106,7
Ostot tilikauden aikana	-303 205,92	-282 972,50	-301 967,98	18 995,48	106,7
Annetut avustukset	-47 247,90	-39 600,00	-76 844,84	37 244,84	194,1
Muut toimintakulut	-36 754,08	-35 045,00	-34 158,77	-886,23	97,5
TOIMINTAKATE	-1 572 874,00	-1 727 088,50	-1 575 286,20	-151 802,30	91,2
Kirkollisverotulot	1 941 976,82	1 725 000,00	1 778 748,96	-53 748,96	103,1
Valtionrahoitus	168 026,04	169 138,00	169 361,04	-223,04	100,1
Verotuskulut	-20 383,62	-19 662,00	-19 478,39	-183,61	99,1
Kirkon rahastomaksut	-134 238,00	-152 492,00	-155 616,00	3 124,00	102,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-53 840,47	123 700,00	159 112,29	-35 412,29	128,6
Korkotuotot	10 429,10	15 100,00	15 519,63	-419,63	102,8
Muut rahoitustuotot	131 160,23	136 000,00	232 970,86	-96 970,86	171,3
Sisäiset korkotuotot	33 218,73		27 916,56	-27 916,56	

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Arvon alentumiset sijoituksista	-162 885,00		-97 609,91	97 609,91	
Arvon alentumisten palautukset sijoituksista			36 622,50	-36 622,50	
Korkokulut	-31 952,28	-26 700,00	-25 300,77	-1 399,23	94,8
Muut rahoituskulut	-592,52	-700,00	-3 090,02	2 390,02	441,4
Sisäiset korkokulut	-33 218,73		-27 916,56	27 916,56	
VUOSIKATE	328 666,77	118 595,50	356 841,70	-238 246,20	300,9
Poistot ja arvonalentumiset	-280 186,25	-118 595,50	-118 876,50	281,00	100,2
Suunnitelman mukaiset poistot	-280 186,25	-118 595,50	-118 876,50	281,00	100,2
Sisäiset vyörytyserät	0,00		0,00	0,00	
TILIKAUDEN TULOS	48 480,52	0,00	237 965,20	-237 965,20	0,0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	48 480,52	0,00	237 965,20	-237 965,20	0,0

Verotulot ja valtionrahoitus

Tilivuosi	Kirkollisveroprosentti	Kirkollisvero	Valtionrahoitus
2025	1,70	1 778 748,96	169 361,04
2024	1,90	1 941 976,82	168 026,04
2023	1,90	1 829 538,33	165 918,96
2022	1,90	1 532 876,05	159 924,00
2021	1,90	1 491 695,86	158 676,00

2.3 INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN

Tulosyksikkö	Kust.arvio	Toteuma yhteensä	Ed. vuosien käyttö	TA kuluva	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma kuluva menot	Yli/Ali
Pielpajärven kirkko	-100 000	-165 245,66	-50 736,56	-21 000	-36 000	-57 000	-114 509,10	57 509,10
Utsjoen kirkko				-15 000		-15 000		-15 000
Khvir.talo	-950 000	-963 306,09	-29 533,38	-500 000	-350 000	-850 000	-933 772,71	83 772,71
Yhteensä	-1 050 000	-1 128 551,75	-80 269,94	-536 000	-386 000	-922 000	-1 048 281,81	126 281,81

Pielpajärven kirkon konservointihanke edistyi vuoden aikana suunnitelman mukaisesti. Hanke jaksottuu usealle vuodelle ja on ehdollinen Kirkkohallituksesta saatavalle avustukselle. Tilikauden aikana ei tilitytynyt rahoitusosuuksia. Pielpajärven kirkon avustuksesta on kuitenkin olemassa myönteinen päätös. Hankkeelle myönnetty 70 % avustus huomioiden vuoden 2025 konservointityöt pysyvät selvästi budjetissa.

Utsjoen kirkon hanketta ei aloitettu, sillä Kirkkohallitus ei myöntänyt hankkeelle avustusta.

Kirkkoherranvirastotalon hanke ylitti hienoisesti budjettinsa. Seurakuntayhtymä joutui tilaamaan joitakin lisätöitä, jotka johtuivat puutteellisista kilpailutusvaiheen suunnitelmista. Hanke pysyi aikataulussa.

2.4 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

	Toteuma 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Tulorahoitus	304 616,89	118 595,50		118 595,50	356 841,70	-238 246,20	300,9
Vuosikate	328 666,77	118 595,50		118 595,50	356 841,70	-238 246,20	300,9

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Tulorahoituksen korjauserät	-24 049,88						
Investoinnit	-104 490,97	-536 000,00	-386 000,00	-922 000,00	-1 048 281,81	126 281,81	113,7
Investointimenot	-129 290,97	-620 000,00	-470 000,00	-1 090 000,00	-1 048 281,81	-41 718,19	96,2
Pysyvien vastaavien myyntitulot	24 800,00						
Rahoitusosuudet investointimenoihin		84 000,00	84 000,00	168 000,00		168 000,00	
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	200 125,92	-417 404,50	-386 000,00	-803 404,50	-691 440,11	-111 964,39	86,1
Lainakannan muutokset	-66 254,64	437 372,00		437 372,00	434 594,00	2 778,00	99,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		500 000,00		500 000,00	500 000,00	0,00	100,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-66 254,64	-70 175,00		-70 175,00	-98 742,00	28 567,00	140,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	7 547,00		7 547,00	33 336,00	-25 789,00	441,7
Muut maksuvalmiuden muutokset	86 901,10				7 310,06	-7 310,06	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	38 833,64				-8 812,42	8 812,42	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	8 956,34				-26 886,75	26 886,75	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	39 111,12				43 009,23	-43 009,23	
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	20 646,46	437 372,00		437 372,00	441 904,06	-4 532,06	101,0
Rahavarojen muutos	220 772,38	19 967,50	-386 000,00	-366 032,50	-249 536,05	-116 496,45	68,2
Rahavarojen muutos (tase)	220 772,38				-249 536,05	249 536,05	

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1 TULOSLASKELMA

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	662 042,82	532 270,77
Korvaukset	342 289,31	312 906,95
Myyntituotot	29 578,66	24 081,97
Maksutuotot	39 807,05	34 124,71
Vuokratuotot	71 714,99	76 812,45
Metsätalouden tuotot	3 121,50	6 966,03
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	9 952,86	5 038,18
Tuet ja avustukset	54 302,96	32 274,10
Muut toimintatuotot	111 275,49	40 066,38
Toimintakulut	-2 237 329,02	-2 105 144,77
Henkilöstökulut	-1 109 791,80	-1 052 032,14

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Palkat ja palkkiot	-920 897,99	-871 252,62
Henkilösivukulut	-207 911,84	-183 304,33
Henkilökulujen oikaisuerät	19 018,03	2 524,81
Palvelujen ostot	-681 356,13	-635 505,40
Vuokratulut	-33 209,50	-30 399,33
Aineet ja tarvikkeet	-301 967,98	-303 205,92
Ostot tilikauden aikana	-301 967,98	-303 205,92
Annetut avustukset	-76 844,84	-47 247,90
Muut toimintakulut	-34 158,77	-36 754,08
TOIMINTAKATE	-1 575 286,20	-1 572 874,00
Kirkollisverotulot	1 778 748,96	1 941 976,82
Valtionrahoitus	169 361,04	168 026,04
Verotuskulut	-19 478,39	-20 383,62
Kirkon rahastomaksut	-155 616,00	-134 238,00
Rahoitustuotot ja -kulut	159 112,29	-53 840,47
Korkotuotot	15 519,63	10 429,10
Muut rahoitustuotot	232 970,86	131 160,23
Arvonalentumiset sijoituksista	-97 609,91	-162 885,00
Arvonalentumisten palautukset sijoituksista	36 622,50	0,00
Korkokulut	-25 300,77	-31 952,28
Muut rahoituskulut	-3 090,02	-592,52
VUOSIKATE	356 841,70	328 666,77
Poistot ja arvonalentumiset	-118 876,50	-280 186,25
Suunnitelman mukaiset poistot	-118 876,50	-280 186,25
TILIKAUDEN TULOS	237 965,20	48 480,52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	237 965,20	48 480,52

3.2 RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	356 841,70	304 616,89
Vuosikate	356 841,70	328 666,77
Tulorahoituksen korjauserät		-24 049,88
Investoinnit	-1 048 281,81	-104 490,97
Investointimenot	-1 048 281,81	-129 290,97
Pysyvien vastaavien myyntitulot		24 800,00
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-691 440,11	200 125,92
Lainakannan muutokset	434 594,00	-66 254,64
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	500 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-98 742,00	-66 254,64
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33 336,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	7 310,06	86 901,10
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-8 812,42	38 833,64

POHJOIS-LAPIN SEURAKUNTAYHTYMÄ
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Lyhytaikaisten saamisten muutos	-26 886,75	8 956,34
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	43 009,23	39 111,12
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	441 904,06	20 646,46
Rahavarojen muutos	-249 536,05	220 772,38
Rahavarojen muutos (tase)	-249 536,05	220 772,38

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	-249 536,05	220 772,38
Rahavarat kauden lopussa	2 324 436,68	2 573 972,73
Rahavarat kauden alussa	2 573 972,73	2 353 200,35

3.3 TASE

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	5 184 574,96	4 477 818,95
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 823 619,65	1 894 214,34
Aineelliset hyödykkeet	2 742 330,12	1 812 924,81
Maa- ja vesialueet	33 178,01	33 178,01
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	325 619,90	348 426,40
Rakennukset	1 174 566,66	1 254 231,92
Kiinteät rakenteet ja laitteet	17 748,29	22 289,64
Koneet ja kalusto	12 423,21	24 286,60
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 178 794,05	130 512,24
Sijoitukset	81 289,53	81 289,53
Osakkeet ja osuudet	81 289,53	81 289,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 360 955,31	2 583 604,61
Saamiset	36 518,63	9 631,88
Lyhytaikaiset saamiset	36 518,63	9 631,88
Myyntisaamiset	8 578,40	4 372,20
Siirtosaamiset	27 940,23	5 259,68
Rahoitusarvopaperit	2 257 608,63	2 194 047,50
Osakkeet ja osuudet	2 257 608,63	2 194 047,50
Rahat ja pankkisaamiset	66 828,05	379 925,23
VASTATTAVAA	5 184 574,96	4 477 818,95
OMA PÄÄOMA	3 817 667,65	3 579 702,45
Peruspääoma	1 638 467,17	1 638 467,17
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	1 941 235,28	1 892 754,76
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	237 965,20	48 480,52
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	59 434,40	68 246,82
Lahjoitusrahastojen pääomat	53 910,36	54 090,36
Muut toimeksiantojen pääomat	5 524,04	14 156,46
VIERAS PÄÄOMA	1 307 472,91	829 869,68
Pitkäaikainen vieras pääoma	914 084,78	512 826,78

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	914 084,78	512 826,78
Lyhytaikainen vieras pääoma	393 388,13	317 042,90
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	95 964,00	62 628,00
Ostovelat	58 209,13	55 644,32
Muut velat	45 173,13	37 880,34
Siirtovelat	194 041,87	160 890,24

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Verotulot on kirjattu maksuperusteisesti niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Avustukset: Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on kirjattu suoriteperusteisesti.

Arvostusperiaatteet / Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet: Hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Taseeseen aktivoidaan yli 10 000 euron hankinnat, jotka poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan. Kiinteistöjen osalta taseeseen aktivoidaan vain hankinnat, jotka nostavat kiinteistön arvoa tai palveluntuottokykyä.

Sijoitukset: Sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuus: Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon. Rahoitusomaisuuden arvon alaskirjauksia tehdään kirjanpitolain vaatimusten mukaisesti. Aiempia alaskirjauksia palautetaan enintään alkuperäiseen hankintahintaan saakka, mikäli omaisuuserän markkina-arvo on noussut.

4.2 TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Kustannusten kohdistamiseen ei ole tehty merkittäviä muutoksia vuodeksi 2025, joten tietojen vertailukelpoisuus edellisvuoden kanssa on hyvä.

4.3 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Kertatuotot ja kulut

Tonttien myynnit	100 000,00
Arvopaperien myyntivoitot	86 252,70
Arvopaperien alaskirjaukset	-97 609,91
Alaskirjausten palautukset	36 622,50
YHTEENSÄ	125 265,29

Tilikaudelle ajoittui sekä kertatuottoja että -kuluja. Merkittävimmät niistä on listattuna yllä olevaan taulukkoon. Taulukossa listattujen ohella kertakuluja syntyi toimintaan ja kiinteistöihin liittyvistä

hankinnoista, kuten pienkorjauksista jne. Tällaisia kertaeriä syntyy vuosittain, joten niiden oikaiseminen tuloksesta ei ole perusteltua.

4.4 RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT

Vuoden 2025 rahoituslaskelmaan ei sisälly liitetietoja.

4.5 TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat

	Arvo ed. vuoden lopussa	Lisäykset	Suunnitelman mukaiset poistot	Arvo vuoden lopussa
Maa- ja vesialueet	33 178,01			33 178,01
Hautaus-toimen aineelliset hyödykkeet	348 426,40		-22 806,50	325 619,90
Rakennukset	1 254 231,92		-79 665,26	1 174 566,66
Kiinteät rakenteet ja laitteet	22 289,64		-4 541,35	17 748,29
Koneet ja kalusto	24 286,60		-11 863,39	12 423,21
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00			0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	130 512,24	1 048 281,81		1 178 794,05
Aineelliset hyödykkeet Yht.	1 812 924,81	1 048 281,81	-118 876,50	2 742 330,12
Sijoitukset	81 289,53			81 289,53
Yhteensä	1 894 214,34	1 048 281,81	-118 876,50	2 823 619,65

Seurakuntayhtymässä otettiin käyttöön Kirkkohallituksen poistoajaksuositusten mukaiset poistoajat 1.1.2024 alkaen.

Rahoitusomaisuuden arvopaperit

	31.12.2025	31.12.2024
Osakkeet	2.180.474,00 €	1.627.557,50 €
Rahastot	1.268.101,80 €	1.254.300,14 €
T. & K. Karppisen diakoniarahasto	43.244,30 €	41.872,73 €
Vakuutus-säästö	56.988,33 €	54.999,04 €
Yhteensä	3.548.808,44 €	2.978.729,41€
Kirjanpitoarvo	2.257.608,63 €	2.194.047,50€
Erotus	1.291.199,81 €	784.681,91€

Rahoitusomaisuuden arvopaperien markkina-arvo oli vuoden 2025 lopussa 1,29 miljoonaa euroa niiden kirja-arvoa korkeampi.

Sijoitustoiminta

Säilytys	Arvo 31.12.2025	Tuotto 2025	Tuotto viim. 5v
Osakesalkku	2 180 474,00 €	+37,8 %	+159,3 %
Rahastosalkku (pantattu lainojen vakuudeksi 2022 ja 2025)	1 268 101,81 €	+1,3 %	+13,5 %

Vakuutussäästö	56 988,33 €	+3,6 %	+10,7 %
Diakoniarahasto (per. 2024)	43 244,30 €	+6,1%	+6,1%

Vuosi 2025 oli seurakuntayhtymän sijoituksille tuottoisa. Erityisesti kotimaiset osakkeet tuottivat muutaman vuoden heikomman jakson jälkeen hyvin. Tilikauden aikana luovuttiin lyhyen koron sijoituksista niiden tuotto-odotuksen heikennyttyä korkojen laskun myötä.

4.6 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	Muutos
OMA PÄÄOMA	3 817 667,65	3 579 702,45	237 965,20
Peruspääoma	1 638 467,17	1 638 467,17	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	1 941 235,28	1 892 754,76	48 480,52
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	237 965,20	48 480,52	189 484,68

Seurakuntayhtymällä on luotollinen pankkitili, jossa on 100.000 euron limiittiraja. Limiitistä oli käytetty tilinpäätöshetkellä 0,00 euroa.

Muihin lyhytaikaisiin siirtosaamisiin on kirjattu 13.626 euron saaminen Kirkon Keskusrahastolta. Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä kävi ilmi, että seurakuntayhtymältä on laskutettu liian suurta keskusrahastomaksua vuoden 2025 ajan. Liikamaksun lopullinen summa oli 16 542,73 euroa. Se on kokonaisuudessaan palautettu seurakuntayhtymän tilille 4.3.2026.

4.7 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Maa-ainesten ottoluvan vakuus

Maa-ainesluvan haltija on antanut Inarin kunnalle 30.06.2011 16.000 euron vakuuden Pajakosken soramontun maisemoinnista. Tili on vakuutena Inarin kunnalle maa-ainesten ottolupaa varten.

Maa-aineiden otto on päättynyt vuoden 2021 lopussa. Vuokralainen on suorittanut maisemointitoimenpiteitä, joiden pohjalta Pajakoskella järjestettiin maisemoinnin lopputarkastus 2.10.2024. Vuokralainen ei saanut hyväksytysti suoritettua maisemointitoimenpiteitä vuoden 2025 aikana. Ympäristöviranomaisen määräsi Pohjois-Lapin seurakuntayhtymälle juoksevan 12.000 euron uhkasakon, joka astuu voimaan mikäli maisemointitoimenpiteet eivät valmistu 15.6.2026 mennessä. Uhkasakon määrä kasvaa kuukausittain 600 eurolla kunnes maisemointi on hyväksytysti suoritettu.

Lainanvakuus

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän vuonna 2022 nostaman 500.000 euron lainan vakuutena on seuraavat rahasto-osuudet:

OP-Amerikka Indeksi B	1 272,2173 osuutta
OP-Palvelukiinteistöt B	2 484,7311 osuutta

Vuonna 2025 nostetun 500.000 euron lainan vakuutena ovat seuraavat samassa pantatussa säilytyksessä säilytettävät arvopaperit:

Nordea Bank ABP	9 080 osaketta
OP High Yield B	2 604,7353 osuutta
OP Pohjoismaat Indeksi B	764,9878 osuutta
OP Yrityslaina B	1 804,3305 osuutta

Eläkevastuuvajaus

Koko kirkon kattamaton eläkevastuu	3 587 345 695 €
Koko kirkon palkkasumma	575 287 553,41 €
Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän palkkasumma	920 987,99 €
Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän laskennallinen osuus kattamattomasta eläkevastuusta	5 742 483,77 €

Seurakunnan laskennallinen osuus kattamattomasta eläkevastuusta saadaan suhteuttamalla seurakunnan palkkasumma vuodelta 2025 koko kirkon palkkasummaan ja laskemalla sen suhteen mukainen osuus kattamattomasta eläkevastuusta.

Vuokra- ja leasingvastuut

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymä on vuokrannut Saariselän kappelin maapohjan Metsähallitukselta. Alan vuosisuokra oli 1.942,41 euroa. Sopimus on voimassa 31.12.2050 saakka. Vuokran määrä on sidottu elinkustannusindeksiin. Mantojärven takana sijaitsevan tuvan maapohjasta Metsähallitus peri vuokraa 120,46€.

Seurakuntayhtymä on hankkinut tietotekniset laitteensa IT-yhteistyön kautta Rovaniemen seurakunnan hallinnoimilla leasing-sopimuksilla. Laitekanta sisältää 18 tietokonetta lisälaitteineen ja niiden käyttöjärjestelmät, langattoman verkon laitteistot, kaksi monitoimilaitetta (tulostin/kopiokone/skanneri) sekä tablettitietokoneen. Pääasiallisen leasingvastuun kantaa varsinaisen sopimuksen solminut Rovaniemen seurakunta. Pohjois-Lapin seurakuntayhtymä on kuitenkin sitoutunut hoitamaan leasinglaskujen maksuvelvoitteensa.

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymä on tarjonnut halukkaille työntekijöilleen polkupyöräedun vuodesta 2022 alkaen. Pyörät ovat leasing-laitteita, joista seurakuntayhtymä maksaa kuukausimaksua, joka vähennetään edun valinneen työntekijän palkasta. Tilinpäätöshetkellä vuokrattuja polkupyöriä oli jäljellä kolme kappaletta. Leasingvastuu vuodelle 2026 on 4183,56 € ja sen jälkeisille vuosille yhteensä 3602,51 €. Nykyisten sopimusten vastuut päättyvät 31.1.2027, 31.1.2028 ja 31.5.2028.

Seurakuntien väliset yhteistyösopimukset

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymä on solminut 1.7.2025 käynnistyneen yhteistyösopimuksen Enontekiön seurakunnan kanssa. Sopimus sisältää Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän tuottamat valikoidut talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Enontekiön seurakunnalle. Sopimuksen mukainen korvaus vuonna 2025 oli 6.500 euroa ja vuonna 2026 13.000 euroa.

4.8 OMISTUKSIA MUISSA YHTIÖISSÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Asunto Oy Ivalon Kirkkorivi, osakkeita 813 kpl. Tasearvo 31.903,43 euroa.

Kiinteistö Oy Saariselän Lomarielä, osakkeita 43 kpl. Tasearvo 49.386,10 euroa

4.9 Terttu ja Kai Karppisen diakoniarahasto

Terttu ja Kai Karppisen diakoniarahasto perustettiin vuonna 2024, kun Inarin seurakunnan diakoniatyö sai lahjoituksena metsätilan Vuontisjärven rannalta. Lahjan ehtojen mukaisesti suojelumääräykset täyttävälle tilan osalle perustettiin luonnonsuojelualue, joka nimettiin Kivirivirannan luonnonsuojelualueeksi. Muilta osin metsätilalla harjoitetaan kestävä metsätaloutta.

Lapin ELY-keskus maksoi luonnonsuojelualueen perustamisesta korvauksen, joka sijoitettiin erillisen säilytyksen kautta osakeindeksirahastoihin.

Diakoniarahaston kokonaistuotto vuonna 2025 oli 6,1 % ja markkina-arvo tilikauden lopussa 43.244 euroa. Rahaston saamat tuotto-osuudet 1201 euroa käytettiin Inarin seurakunnan diakoniatyöhön.

5 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Pohjois-Lapin seurakuntayhtymän taloussäännön 22 §:n mukaan tilinpäätöksen allekirjoittavat päätösvaltainen yhteinen kirkkoneuvosto ja taloushallinnosta vastaava viranhaltija.

Ivalossa ____.____.2026

Yhteinen kirkkoneuvosto

Tuomo Huusko, puheenjohtaja

Jouni Ilmari Jomppanen, varapuheenjohtaja

Tarja Halonen, jäsen

Maritta Rantakeisu, jäsen

Anu Sorjonen, Utsjoen kirkkoherra

Laila Aikio, jäsen

Jouni-Esa Nousuniemi, jäsen

Aslak Pekkala, jäsen

Antti Huhta, talouspäällikkö

Tilinpäätösmerkintä

6 KIRJANPITOKIRJOJA JA TOSITTEITA KOSKEVAT LUETTELOT JA SELVITYKSET

6.1 LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA

Kirjanpitokirjat

Kohdat 1–10 Kipan järjestelmässä, aineisto säilytetään sähköisessä muodossa

1. Päiväkirja
2. Pääkirja
3. Ostoreskontra
4. Myyntireskontra
5. Kassakirjanpito
6. Palkkakirjanpito
7. Käyttöomaisuuskirjanpito
8. Tuloslaskelma
9. Tase
10. Rahoituslaskelma

Tositelajit

Tositelaji	Nimi	Numerosarja
RV	Laskun siirto	00
AB	Kirjanpitotosite	01
AI	Investointituet KOM	01
AZ	Purku KOM:iin	01
P1	Palkat verokäsittely	01
PV	Palkkavaraus	01
SA	Pääkirjatilitosite	01
SE	Sisäiset erät	01
SK	Srk:n muistiotosite	01
SZ	Peruutus muistio	01
T1	Maksul. tiliote, vero	01
ZM	M2 Kirjanpitoliittym	01
AF	Poistokirjaukset	03
DZ	Asiakkaat - maksu	14
KZ	Toimittajat - maksu	15
DA	Asiakastosite	18
ZD	Luottotappiokirjaus	18
KG	Toimittajat - hyvät.	19
KR	Toimittajat - lasku	19

TM	Matkalaskut ostoresk19
----	------------------------

Numerosarja	Ensimmäinen nro	Viimeinen nro	Numerosarjan tila	Aukon alku	Aukon loppu
00	90000000	90000323	0		
01	1000000	1001228	0		
14	14000000	14000326	0		
15	15000000	15001813	0		
19	19000000	19001976	0		
03	3000000	3000011	0		

6.2 SELVITYS KIRJANPITOKIRJOJEN JA TOSITTEIDEN SÄILYTYKSESTÄ

Tilinpäätös säilytetään pysyvästi sähköisessä muodossa.

Palkkatietoja sisältävät asiakirjat säilytetään 50 vuotta.

Kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista säilytetään vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §), mikäli EU-säädökset eivät vaadi pidempää säilytysaikaa.

Kiinteistöinvestointeihin liittyvät laskut, tositteet ja muut selvitykset säilytetään 13 vuotta sen kalenterivuoden päättymisestä, jolloin kiinteistöinvestointi on valmistunut.

Kirjanpito- ja tilinpäätösaineisto säilytetään koneellisella tietovälineellä. Kirjanpitoaineisto on tallennettava kahdelle eri tietovälineelle. Kirkon palvelukeskuksen järjestelmissä oleva aineisto on säilytettynä järjestelmässä ja erillisinä varmuuskopioina.